

**EVALUASI TERHADAP EFEKTIFITAS *LAYOUT* DENGAN  
MENGUNAKAN *CURRENT MATERIAL FLOW & IMPROVED LAYOUT*  
PADA *OZZY CLOTHING*.**

**Skripsi**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)**

**Pada Program Studi Manajemen**

**Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun oleh:**

**Mikha Zefanya Putra Pertiwi**

**NPM: 130320260**

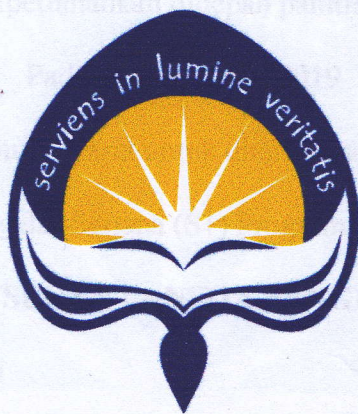
**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**MEI 2019**

**Skripsi**

**EVALUASI TERHADAP EFEKTIFITAS LAYOUT DENGAN  
MENGUNAKAN CURRENT MATERIAL FLOW & IMPROVED LAYOUT  
PADA OZZY CLOTHING.**



**Disusun oleh:**  
**Mikha Zefanya Putra Pertiwi**  
**NPM: 13 03 20260**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Pembimbing**

**Drs. Budi Suprpto, M.B.A., Ph.D.**

**tanggal**

**25/07/2019**



**Skripsi**  
**EVALUASI TERHADAP EFEKTIFITAS LAYOUT DENGAN**  
**MENGGUNAKAN CURRENT MATERIAL FLOW & IMPROVED LAYOUT**  
**PADA OZZY CLOTHING.**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Mikha Zefanya Putra Pertiwi

NPM: 13 03 20260

Telah dipertahankan didepan panitia penguji

Pada tanggal 5 Juli 2019

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk mencapai gelar Sarjana (S1) Program Studi Manajemen

**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

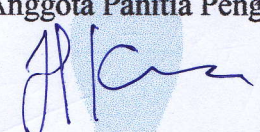
Ketua Panitia Penguji

Anggota Panitia Penguji

  
Drs. P. Didit Krisnadewara, MM.

  
Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

Anggota Panitia Penguji

  
G. Hanny Kusuma, SE., M.Sc.

Yogyakarta, 23 Juli 2019

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



  
Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.



## **PERNYATAAN**

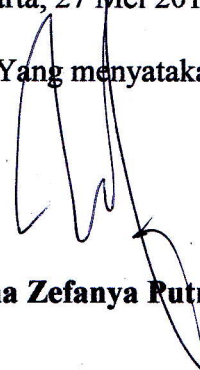
Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**EVALUASI TERHADAP EFEKTIFITAS *LAYOUT* DENGAN  
MENGUNAKAN *CURRENT MATERIAL FLOW & IMPROVED LAYOUT*  
*PADA OZZY CLOTHING.***

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pusaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 27 Mei 2019

Yang menyatakan



**Mikha Zefanya Putra Pertiwi**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga tugas penyusunan skripsi yang berjudul “Evaluasi terhadap efektifitas layout dengan menggunakan current material flow & improved layout pada Ozzy Clothing” dapat diselesaikan. Tugas akhir ini disusun dan diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari beberapa pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

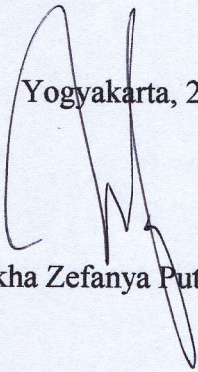
1. Bapak Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D. selaku dosen pembimbing utama yang selalu memberikan masukan, arahan, dan dukungan sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Orang Tua yang selalu mendampingi dan mengingatkan untuk mengerjakan skripsi dan selalu mendampingi dalam bisnis yang sedang kita bangun.
3. Henry Kurniawan selaku pemilik Ozzy Clothing yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan telah membantu memberikan informasi yang berkaitan dengan penulisan skripsi ini.
4. Teman-teman seperjuangan dari awal semester yang selalu ada dalam suka dan duka yaitu Bimo, Teddy, Luru, Wahyu, Sepep, Rissa dan Atta.

Dengan rendah hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membaca. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak



luput dari kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu, diharapkan ada kritik dan saran yang membangun diberikan demi penyusunan skripsi yang lebih baik.

Yogyakarta, 27 Mei 2019



Mikha Zefanya Putra Pertiwi

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Batasan Masalah.....	4
1.5. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>7</b>
2.1. Layout.....	7
2.2. Jenis – Jenis Layout.....	9
2.2.1 <i>Layout</i> Proses.....	9
2.2.2. <i>Layout</i> Produk.....	15
2.2.3. <i>Layout</i> Posisi Tetap.....	22
2.2.4. <i>Layout</i> Campuran (Hybrid).....	24
2.2.5. <i>Layout Office</i> .....	39
2.2.6. <i>Layout</i> Ritel.....	41
2.2.7. <i>Layout</i> Gudang Dan Penyimpanan.....	44
2.2.8. Studi Terkait.....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
3.1. Objek Penelitian.....	51
3.2. Jenis Data.....	51
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.3.1. Studi Kepuustakaan.....	51
3.3.2. Penetilian Lapangan.....	52
3.4. Metode Analisis.....	53
3.4.1. <i>Minimize Material Movement</i> .....	53
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>55</b>
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	55



4.1.1. Sejarah Perusahaan.....	55
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan.....	56
4.1.3. Struktur Organisasi Perusahaan.....	57
4.1.4. Jumlah Karyawan dan Jam Kerja.....	58
4.1.5. Sistem Penggajian.....	59
4.1.6. Produk UD “Ozzy Clothing”.....	59
4.1.7. Proses Pengerjaan Pesanan Pelanggan.....	60
4.2. Analisa data UD “Ozzy Clothing”.....	62
4.2.1 <i>Total Material Movement</i> – Januari 2018.....	62
4.2.2 <i>Total Material Movement</i> – Februari 2018.....	65
4.2.3 <i>Total Material Movement</i> – Maret 2018.....	67
4.2.4 <i>Total Material Movement</i> – April 2018.....	69
4.2.5 <i>Total Material Movement</i> – Mei 2018.....	71
4.2.6 <i>Total Material Movement</i> – Juni 2018.....	73
4.2.7 <i>Total Material Movement</i> – Juli 2018.....	75
4.2.8 <i>Total Material Movement</i> – Agustus 2018.....	77
4.2.9 <i>Total Material Movement</i> – September 2018.....	79
4.2.10 <i>Total Material Movement</i> – Oktober 2018.....	81
4.2.11 <i>Total Material Movement</i> – November 2018.....	83
4.2.12 <i>Total Material Movement</i> – Desember 2018.....	85
4.2.13 <i>Total Material Movement</i> – Tahun 2018 ( <i>Current Flow</i> ) .....	87
4.2.14 <i>Total Material Movement</i> – Tahun 2018 ( <i>Improved Flow</i> ).....	89
<b>BAB V KESIMPULAN, SARAN, KETERBATASAN &amp; KENDALA.....</b>	<b>92</b>
5.1. Kesimpulan dan Saran Pada UD “Ozzy Clothing.....	92
5.1.1. Total Material Movement UD “Ozzy Clothing”.....	92
5.2. Keterbatasan dan Kendala Penelitian.....	93
5.2.1. Total Material Movement.....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 - Studi Terkait.....	48
Tabel 4.2.1 - Total Material Movement Januari .....	67
Tabel 4.2.2 - Total Material Movement Februari.....	69
Tabel 4.2.3 - Total Material Movement Maret.....	71
Tabel 4.2.4 - Total Material Movement April.....	73
Tabel 4.2.5 - Total Material Movement Mei.....	75
Tabel 4.2.6 - Total Material Movement Juni.....	77
Tabel 4.2.7 - Total Material Movement Juli.....	79
Tabel 4.2.8 - Total Material Movement Agustus.....	81
Tabel 4.2.9 - Total Material Movement September.....	83
Tabel 4.2.10 - Total Material Movement Oktober.....	85
Tabel 4.2.11 - Total Material Movement November.....	87
Tabel 4.2.12 - Total Material Movement Desember.....	89
Tabel 4.2.13 - Total Material Movement Tahun 2018.....	91
Tabel 4.2.14 - Total Material Movement Improved.....	94

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2.1-1- Layout Proses pada Kegiatan Jasa.....	10
Gambar 2.2.1-2- Layout Proses pada Usaha Manufaktur.....	12
Gambar 2.2.1-3- Layout pada Ruang IGD dengan Alur 2 Pasien.....	13
Gambar 2.2.2-1- Layout Produk.....	16
Gambar 2.2.1-4- Perbandingan antara Layout Produk dan Layout Proses.....	17
Gambar 2.2.2-2- Alur Pembuatan Hamburger di McD.....	21
Gambar 2.2.4-1- Grup Teknologi.....	24
Gambar 2.2.4-2- Layout ProsesAwal dengan Alur Matrik.....	26
Gambar 2.2.4-3- Revisi Layout Seluler dengan Perubahan Alur Matrik.....	28
Gambar 2.2.4-4- Sel Manufaktur dengan Alur Pekerja.....	28
Gambar 2.2.4-5- Sel Manufaktur dengan Alur Pekerja.....	31
Gambar 2.2.4-6- Sistem Manufaktur Flexibel.....	36
Gambar 2.2.5-1- Grafik Hubungan di Kantor.....	40
Gambar 2.2.6-1- Layout Ritel.....	41
Gambar 3.1- Struktur Organisasi UD OZZY Clothing Yogyakarta.....	59
Gambar 4.1.7- Proses Pengerjaan Pesanan Pelanggan.....	63
Gambar 4.2.1-1- Workflow Januari.....	65
Gambar 4.2.2-1- Workflow Februari.....	68
Gambar 4.2.3-1- Workflow Maret.....	70
Gambar 4.2.4-1- Workflow April.....	72
Gambar 4.2.5-1- Workflow Mei.....	74
Gambar 4.2.6-1- Workflow Juni.....	76
Gambar 4.2.7-1- Workflow Juli.....	78
Gambar 4.2.8-1- Workflow Agustus.....	80
Gambar 4.2.9-1- Workflow September.....	82
Gambar 4.2.10-1-Workflow Oktober.....	84
Gambar 4.2.11-1-Workflow November.....	86
Gambar 4.2.12-1-Workflow Desember.....	88
Gambar 4.2.13-1-Workflow Tahun 2018.....	90
Gambar 4.2.14-1-Workflow Improved.....	92



## INTISARI

### **EVALUASI TERHADAP EFEKTIFITAS *LAYOUT* DENGAN MENGGUNAKAN *CURRENT MATERIAL FLOW & IMPROVED LAYOUT* PADA *OZZY CLOTHING*.**

**Disusun oleh:**

**Meika Zefanya Putra Pertiwi**

**NPM : 130320260**

#### **Abstrak**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana pergudangan, produksi dan semua aktivitas dalam manajemen tata letak yang dilakukan oleh Ozzy Clothing saat ini mempengaruhi efektifitas pekerjaan aliran perusahaan, apakah strategi tata letak Arus Material Saat Ini sudah tepat atau perusahaan dapat memaksimalkan efisiensi dan efektifitas dengan memodifikasi Layout yang ada yang dapat memaksimalkan efektifitas pergerakan pekerja yang juga dapat mempengaruhi efisiensi perusahaan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dan kuantitatif, menggunakan pengumpulan melalui observasi, wawancara, dan pengumpulan data perusahaan terkait melalui *Total Material Movement* dan *Load Distance Method* sehingga hasil penelitian ini dapat menjadi masukan bagi perusahaan untuk meningkatkan kinerjanya di masa depan.

**Kata kunci :** *Layout, Total Movement Method and Load Distance Method.*